

TEME CADRU

Pentru proiectul de specialitate in vederea ocuparii functiei de director financiar contabil

7. Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului
 - j) Analiza circuitelor functionale;
 - k) Analiza structurii pe sectii (clinice, paraclinice, administrative etc.)
 - l) Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate,
 - m) Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice;
 - n) Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului
8. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii
 - a. Calitatea serviciilor;
 - b. Calitatea datelor raportate;
 - c. Calitatea personalului;
 - d. Satisfactia pacientilor.
9. Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de spital
 - a. Analiza activitatii clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
 - b. Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
 - c. Imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
 - d. Propuneri de imbunatatire a performantei spitalului pe baza analizei activitatii clinice.
10. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului
 - a. Fundamentarea activitatilor;
 - b. Determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli;
 - c. Indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului
11. Analiza situatiei economico-financiare a spitalului
 - a. Aliza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii
 - b. Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, sectii etc.)
 - c. Alternative de contractare a serviciilor in sistemul asigurarilor sociale de sanatate;
 - d. Propuneri de imbunatatire a finantarii spitalului din surse publice si private.
12. Strategii in domeniul achizitiilor
 - a. Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale)
 - b. Modalitati de achizitie;
 - c. Evaluarea stocurilor;
 - d. Indicatori de eficienta ai utilizarii stocurilor.

Candidatii aleg una dintre temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeaza spitalul public pentru care concureaza (maxim 8-10 pagini la fonturi de 14, la un rand), conform structurii propuse mai jos.

Structura proiectului de specialitate

- K. Descrierea situatiei actuale a spitalului
- L. Analiza SWOT a spitalului: puncte slabe, oportunitati si amenintari;
- M. Identificarea problemelor critice
- N. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;
- O. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
 1. Scop
 2. Obiective-indicatori
 3. Activitati –
 - a) definire
 - b) incadrare in timp – grafic Gantt
 - c) resurse necesare –umane, materiale, financiare;
 - d) responsabilitati.
 4. Rezultate asteptate
 5. Monitorizare - indicatori
 6. Evaluare - indicatori

